FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2025

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC.

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2025

CONTENU

	Page
Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	
État des résultats	3
État de l'évolution de l'actif net	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers	7 - 13
Annexe : État des résultats par projet	15



RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux membres de la Fédération des Francophones de Saskatoon Inc.

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme sans but lucratif Fédération des Francophones de Saskatoon Inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme sans but lucratif Fédération des Francophones de Saskatoon Inc. au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Bergeron & Co.

Duyun 3 (4.

Comptables Professionnels Agréés

3 septembre 2025 Edmonton, AB,

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PRODUITS		
Revenus de location à long terme	\$ 297,572	\$ 212,560
Subventions fédérales (Note 14)	182,040	173,833
Billetterie, ventes et autres	64,320	44,820
Autres contributions	58,761	53,677
Subventions provinciales (Note 15)	21,455	28,500
Amortissement des apports reportés		
afférents aux immobilisations corporelles (Note 12)	9,203	9,203
Intérêts	7,236	10,867
Ville de Saskatoon	7,000	8,700
Revenus de location à court terme	6,518	6,388
Dons	1,047	529
	655,152	549,077
CHARGES		
Salaires et charges sociales	171,871	151,372
Amortissement des immobilisations corporelles	55,424	51,369
Frais d'activités	55,308	59,087
Location de salles et de bureaux	45,628	15,121
Impôts fonciers	38,034	36,615
Intérêts sur la dette à long terme	31,199	31,774
Fournitures et frais de bureau	24,605	23,534
Services publics	23,713	31,773
Entretien et réparations	21,405	19,979
Frais de gestion	16,461	19,783
Assurances	16,355	15,693
Honoraires	11,550	23,791
Conciergerie	9,465	9,361
Honoraires professionnels	9,222	9,598
Publicité et promotion	8,606	3,813
Location de matériel	6,336	13,991
Frais de déplacement	6,051	8,335
Déneigement et aménagements paysagers	5,678	11,736
Repas et frais de représentation	2,908	2,540
Cotisations et abonnements	2,672	1,620
Frais bancaires et intérêts	934	2,276
	563,425	543,161
EVOÉDENTE DES DECONTRES SVE VOS CIVILIDADES		
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	S <u>91,727</u>	\$ <u>5,916</u>

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025

ACTIF NET		nvesti en nobilisations	-	Grevé ffectation Note 13)		Non-grevé affectation		Total <u>2025</u>		Total 2024
Solde au début de l'exercice	\$	961,740	\$	77,532	\$	106,848	\$	1,146,120	\$	1,140,205
Excédent des produits sur les charges		(46,221)				137,948		91,727		5,916
Remboursement de capital		34,826		-		(34,826)		-		-
Affectation interne (Note 13)	_			83,792		(83,792)	_	-	_	
Solde à la fin de l'exercice	\$	950,3 <u>45</u>	\$	161,324	S_	126,178	S _	1,237,847	S _	1,146,121

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE 31 mars 2025

	ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIF À COURT TERME Encaisse (Note 3) Comptes à recevoir (Note 4) Frais payés d'avance Tranche des placements échéant à moins d'un an (Note 5)	39,581 26,465 16,711 50,000	\$ 7,468 34,147 14,055
TOTAL DE L'ACTIF À COURT TERME		132,757	55,670
INVESTISSEMENTS À LONG TERME (Note 5)		220,378	182,268
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 6)		1,677,540	1,732,964
TOTAL DE L'ACTIF	S	2,030,675	\$ <u>1,970,902</u>
	PASSIF		
PASSIF À COURT TERME Comptes fournisseurs et charges à payer Salaires et cotisations sociales à payer (Note 8) Taxe sur les produits et services à payer Taxe de vente provinciale Apports reportés (Note 9) Revenus reportés (Note 10) Versement prévu de la dette à long terme (Note 11)	\$	23,223 12,668 1,984 - 14,050 13,710 36,392	\$ 17,023 10,834 1,443 102 10,111 14,046 33,678
TOTAL DU PASSIF À COURT TERME		102,027	87,237
DETTE À LONG TERME (Note 11)		482,286	519,826
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note	e 12)	208,515	217,718
TOTAL DU PASSIF		792,828	824,781
Actif net investi en immobilisations Actif net grevé d'affectation (Note 13) Actif net non grevé d'affectation	ACTIF NET	950,345 161,324 126,178	961,740 77,532 106,849
TOTAL DE L'ACTIF NET		1,237,847	1,146,121
TOTAL DU PASSIF ET DE L'ACTIF NET	S	2,030,675	\$ <u>1,9</u> 70,902
Approuvé par les Administrateurs:			
, Administrateur			, Administrateur

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025

A CTIMITÉ O DIEVAN OUTATION		<u>2025</u>		<u>20</u> 24
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION Excédent des produits sur les charges	\$	91,727	\$	5,916
Additionner (déduire):				
Éléments sans effet sur la trésorerie Amortissement des immobilisations corporelles Amortissement des apports reportés		55,424		51,369
afférents aux immobilisations corporelles Amortissement du bénéfice CUEC		(9,203)		(9,203) 1,497
Intérêts réinvestis en dépôts à terme Changement net des éléments sans effet sur la trésorerie	_	(8,110) 129,838	-	(7,263) 42,316
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement Comptes clients Intérêts à recevoir		(2,540) 904		(6,714) (1,235)
Subventions à recevoir Frais payés d'avance Comptes fournisseurs et charges à payer Prime à verser à la direction		9,318 (2,656) 6,201 1,833		(2,499) (1,820) 950 (2,615)
Apports reportés Taxe sur les produits et services		3,939 540		(20,389) 1,888
Taxe de vente provinciale Revenus reportés		(102) (336)		102 978
	10	146,939	-	10,962
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT Remboursement de dette à long terme Remboursement du prêt CUEC	_	(34,826)	_	(32,502) (40,027) (72,529)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT Achats d'immobilisations corporelles Achats d'investissement Encaissement des dépôts à terme	_	(80,000) - (80,000)	1	(146,567) - 115,220 (31,347)
Augmentation (Décroissance) nette de l'encaisse Encaisse au début de l'exercice		32,113 7,468		(92,914) 100,381
Encaisse à la fin de l'exercice	\$	39,581	\$	7,467

1. OBJECTIF DE L'ORGANISME ET DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

La Fédération des Francophones de Saskatoon Inc. (la Fédération) est un organisme sans but lucratif dont le mandat est d'organiser des activités culturelles, du théâtre, des clubs privés et des rencontres. La Fédération a été constituée en vertu du « Non-Profit Corporations Act, 1995 » de la Saskatchewan et a été incorporée le 21 juin 1983. La Fédération est exonérée de l'impôt sur le revenu conformément à la loi de l'impôt sur le revenu.

La Fédération tire 28% (2024 - 28 %) de ses revenus du Patrimoine Canadien.

2. MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers de la Fédération ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour organismes sans but lucratif et les principales méthodes comptables suivantes ont été appliquées:

Utilisation d'estimations

a) Dans la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit procéder à des estimations telles que la durée de vie utile, l'amortissement des immobilisations ainsi que sur les montants des revenus et des charges de l'exercice. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Comptabilisation des produits

b) La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

La billetterie et les ventes sont constatés à titre de produits une fois que l'évènement a lieu.

Les revenus de location à long terme sont constatés à titre de produits de façon linéaire sur les durées des baux.

Les revenus de location à court terme sont constatés à titre de produits au moment de la location.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

c) La politique de la Fédération consiste à présenter dans la trésorerie les soldes bancaires, les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition et les découvertes bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

Instruments financiers

d) La Fédération évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, les comptes clients, des subventions à recevoir et des parts sociales.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent du découvert bancaire et des comptes fournisseurs et charges à payer, des salaires et cotisations sociales à payer, des loyers perçus d'avance et des dépôts de sécurité.

Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Dépréciation

e) Les actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

Immobilisations corporelles

f) Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties annuellement sur leur durée de vie utile estimative à l'aide des taux et méthodes présentés ci-dessous, à l'exception de l'année d'acquisition où le taux est réduit de moitié.

Matériel et équipement	5 ans	Amortissement linéaire
Équipement de cuisine	10 ans	Amortissement linéaire
Ascenseur	20 ans	Amortissement linéaire
Améliorations d'espaces de bureau	10 ans	Amortissement linéaire
Bâtiment	50 ans	Amortissement linéaire

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour la Fédération, l'excédent de sa valeur comptable nette sur sa valeur résiduelle doit être comptabilisé en charges dans l'état des résultats.

Ventilation des charges

g) Les charges reliées à un projet spécifique sont comptabilisées directement à ce projet. Les charges générales ayant un impact sur les projets sont alloués aux projets connexes basées sur l'allocation estimée par la direction. Toutes autres charges sont comptabilisées au projet « fonctionnement ».

Apports reçus sous forme de biens et services

h) Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année à aider la Fédération à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de biens et services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

3. ENCAISSE AFFECTÉE

3.	ENCAISSE AFFECTEE		
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Encaisse non grevée d'affectation	\$11,821	\$(16,689)
	Encaisse grevée d'affectations Encaisse grevée d'affectation externe - apports reportés Encaisse grevée d'affectation externe - revenus reportés Total de l'encaisse grevée d'affectations	14,050 13,710 27,760	10,111 14,046 24,157
	Total de l'Encaisse	\$39,581	\$7,468
4.	COMPTES À RECEVOIR		
		2025	<u>2024</u>
	Comptes clients Intérêts à recevoir Subventions à recevoir	\$ 17,214 3,451 5,800 \$ 26,465	\$ 14,674 4,355 15,118 \$34,147
5.	INVESTISSEMENTS		
	INVESTISSEMENTS À COURT TERME	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Dépôt à terme, 2,45 %, écheant en mars 2026	50,000	
	INVESTISSEMENTS À LONG TERME		
	Dépôt à terme, 4,75 %, écheant en septembre 2027 (1) Dépôt à terme, 4,75 %, écheant en septembre 2027 (1) Dépôt à terme, 2,90 %, écheant en septembre 2027 (1) Dépôt à terme, 2,90 %, écheant en septembre 2027 Parts sociales	54,392 81,589 30,000 54,392 \$5 \$220,378	52,075 78,113 52,075 \$5 \$8

⁽¹⁾ Ces investissements sont affectés à l'utilisation de l'actif net grevé d'affectation interne 2025. Voir Note 13.

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

		<u>Coût</u>		ortissement <u>Cumulé</u>		Valeur con 2025	ipta	<u>ble nette</u> <u>2024</u>
Matériel et équipement	\$	9,100	\$	9,100	\$	-	\$	-
Équipement de cuisine		12,096		6,049		6,047		8,466
Ascenseur		148,085		65,692		82,393		89,800
Améliorations d'espaces de bureau		445,719		334,024		111,695		136,873
Bâtiment		911,899		184,494		727,405		747,824
Terrain	_	750,000	_		_	750,000	_	750,000
	\$_	2,276,899	\$_	599,359	\$_	1,677,540	\$_	1,732,963

Les améliorations d'espaces de bureau sont destinées à des fins de location.

7. DÉCOUVERT BANCAIRE AUTORISÉ

La Fédération a un découvert bancaire autorisé au montant de 30 000 \$ garantie par un accord de sécurité general auprès de la caisse. Le découvert porte intérêt au taux préférentiel majoré de 2 %. En date du 31 mars 2025, le taux préférentiel de Affinity Credit Union était de 6,95 %.

En 2025, la Fédération a payé néant (2024 - 0 \$) d'intérêt sur ce découvert bancaire.

8. REMISES GOUVERNEMENTALES

Le montant dû pour les remises gouvernementales autres que les comptes qui sont présentés séparément dans le bilan est 3 279 \$ (2024 - 3 459 \$). Ce montant est inclus dans les salaires et cotisations sociales à payer.

9. APPORTS REPORTÉS

	Solde au début	Fonds reçus	Fonds utilisées	Solde à la fin
Community Initiatives Fund	_	8,000	(6,455)	1,545
Fondation Fransaskoise	9,647	32,000	(29,142)	12,505
ACF	463		(463)	
	\$10,110	\$ 40,000	\$(36,060)	\$ <u>14,050</u>

10. REVENUS REPORTÉS

		- 0.00	
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Loyers perçus d'avance Dépôts de sécurité	\$ 1,092 12,6 <u>18</u>	\$ 1,428 12,61 <u>8</u>
		\$ 13,710	\$ 14,04 <u>6</u>
11.	DETTE À LONG TERME		
		2025	2024
	Hypothèque remboursable par versements hebdomadaires de 1 246 \$ incluant les intérêts au taux de 5,79 %, échéant le 1er juillet 2026 et comportant une période d'amortissement jusqu'au 1er janvier 2036, garanti par le terrain, les bâtiments et les améliorations d'espaces de bureau ayant une valeur comptable nette de 1 527 786 \$.	\$ 518,678	\$ 553,504
	Prêt CUEC, avec un capital à payer de 40 000 \$, garanti par le gouvernement canadien, sans intérêt jusqu'au 31 décembre 2023 (a)	 -	 38,531
	Moins la tranche échéant à moins d'un an	 (36,392)	 (33,678)
	Dette à long terme	\$ 482,286	\$ 558,357

Le total des paiements réguliers requis à l'égard de l'emprunt susmentionné pour chacun des deux prochains exercices est le suivant :

2026	\$	36,392
2027	-	482,286
	\$	518,678

12. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent les immobilisations et les apports affectés à l'achat des immobilisations de la Fédération. Les changements dans le solde des apports reportés liés aux immobilisations pour la période sont comme suit:

	<u>2025</u>		<u>20</u> 24
Solde au début de l'exercice	\$ 217,718	\$	226,921
Montant amortí aux produits	 (9,203)	-	(9,203)
Solde à la fin de l'exercice	\$ 208,515	\$	217,718

13. ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATION INTERNE

Le conseil d'administration a autorisé le transfert de 83 792\$ a l'actif net grevé pour l'entretien et les réparations du bâtiment. La balance accumulée au 31 mars 2025 s'agit de 161,324 \$ (2024 - 77,531 \$).

14. SUBVENTIONS FÉDÉRALES

		202	<u>5</u>	<u>2024</u>
	PCH - Programmation de base Jeunesse Canada au travail Projet spécial	8	5,500 \$ 6,540 _	157,950 14,923 960
		\$182	2,040 \$_	173,833
15.	SUBVENTIONS PROVINCIALES			
		202	<u>5</u>	2024
	Saskatchewan Arts Board Community Initiatives Fund Multicultural Council of Saskatchewan Gouvernement du Québec - SQRC SaskCulture	- 2	7,000 \$ 6,455 2,000 6,000	16,000 10,000 1,500 1,000
		\$2	1,455 \$	28,500

16. FONDS DE SOLIDARITÉ VILLAGE URBAIN DE SASKATOON

La Fédération est bénéficiaire d'un fonds auxiliaire qui est hébergé auprès de La Fondation Fransaskoise intitulé le Fonds de solidarité village urbain de Saskatoon. La Fédération a le droit de faire demande pour les revenus nets annuels générés par le capital de ce fonds mais le contrôle des fonds versés au fonds appartient à La Fondation fransaskoise. En conséquence ces fonds ne figurent par parmi ces états financiers. La valeur du fonds au 31 août 2024 était 143 813 \$ (2023 – 131 217 \$).

17. INSTRUMENTS FINANCIERS

La Fédération, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques.

Risque de crédit :

La Fédération est exposée à un risque de crédit sur les comptes clients et subventions à recevoir.

Risque de taux d'intérêt :

La Fédération est exposée au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux variable exposent la Fédération à un risque de flux de trésorerie. La Fédération est exposée à ce type de risque sur son découvert bancaire et sur la dette à long terme. Le taux d'intérêt de la dette à long terme est devenu fixe exposant la Fédération à un risque de juste valeur à partir de cette date.

Risque de liquidité:

La Fédération est exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés au bilan.

18. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés à des fins de comparaison afin d'être conformes à la présentation des états financiers de l'exercice considéré.

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ANNEXE ~ ÉTATS DES RÉSULTATS PAR PROJET Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025

EXCÉDEN																							CHARGES												PRODUITS
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES		Frais bancaires et intérêts	Cotisations et abonnements	Repas et frais de représentation	Déneigement et aménagements paysagers	Frais de déplacement	Location de matériel	Publicité et promotion	Honoraires professionnels	Conciergerie	Honoraires	Assurances	Frais de gestion	Entretien et réparations	Location de salles et de bureaux	Services publics	Fournitures et frais de bureau	Intérêts sur la dette à long terme	Impôts fonciers	Frais d'activités	Amortissement des immobilisations corporelles	Salaires et charges sociales	S		Dons	Revenus de location à court terme	Ville de Saskatoon	Interets	Amortissement des apports reportés (Note 12)	Subventions provinciales (Note 15)	Autres contributions	Billetterie, ventes et autres	Subventions fédérales (Note 14)	Revenus de location à long terme	
	=														N		na.																14		Fonctionnement
4,174	173,467	233	1,777	,	4	2,275	1,609	2,226	6,042		680	4,499	,	54	26,021	4,626	19,696	,	r	3,439	700	99,590		177,641	172	3,228	1,000		700	100	3,581	19,658	146,762	2,540	
(10,152)	40,335	394	420	,	1	576	1,408	312	ı	,	1,605	,	9		3,624	r	207	ï	,	16,342	,	15,447		30,183	297	١,	ā	1	1		6,449	13,085	10,352		Activités culturelles et de loisir
	66,532	67	25	2,120	1	2,644	754	5,218		ï	5,200		1	45	7,089	·	1,150	¥	,	7,289		34,931		66,532		ī	6,000		1	13,455	16,500	11,351	19,226		Festival Cinergie
	52,566	129	345	788	i	500	2,565	774		Ĭ.	600		0		7,000	E	1,266	ï	7	22,119	5	16,480		52,566	202	2,720	1	3		2,000	30,204	17,440			Folkfest
	17,459	111	105		9	56	t.	76		,	3465		3		1,894		210			6,119		5,423		17,459	376	570		1	1	6,000	2,027	2,786	5,700	2	Gastronomie Francophonie-Saskcuisit
97,704	213,067	,	ı	3	5,678	1	ř	e	3,180	9,465		11,856	16,461	21,306	C	19,088	2,076	31,199	38,034	3	54,724	(1)		310,771	,	3	a	7,236	8,503	e	E	Ŀ	,	295,032	Le Rendez-vous francophone
	(22,338)		,		,	•	,			,	,			1	(22,338)	r.		ï		ä	1	1		(22,338)		7	i		ï	,	r	ř	,	(22,338)	Élimination des transactions interdépartementales
91,727	541,087	934	2,672	2,908	5,678	6,051	6,336	8,606	9,222	9,465	11,550	16,355	16,461	21,405	23,290	23,714	24,605	31,199	38,034	55,308	55,424	171,871		632,813	1,047	6,518	7,000	7,236	9,203	21,455	58,761	64,320	182,040	275,234	Total